

2024 年度内蒙古自治区中医医院 公开报告

部门（单位）名称：内蒙古自治区中医医院

单位负责人：陈沙娜

财务负责人：兰娜

编制人：王旻澍

报送日期：2025 年 8 月

目 录

第一部分 部门（单位）概况

- 一、主要职能、职责
- 二、部门（单位）机构设置及决算单位构成情况
- 三、2024 年度部门（单位）主要工作完成情况

第二部分 部门（单位）决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款项目支出决算情况说明
- 八、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 九、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

十、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十一、机关运行经费（公用经费）支出决算情况说明

十二、政府采购支出决算情况说明

十三、国有资产占用情况说明

十四、预算绩效情况说明

第三部分 名词解释

第四部分 决算公开联系方式及信息反馈渠道

第五部分 部门（单位）决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、一般公共预算财政拨款项目支出决算明细表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款收入支出决算表

十、财政拨款“三公”经费支出决算表

十一、机关运行经费支出、国有资产占用情况及政府采购支出信息表

第一部分 部门（单位）概况

一、主要职能、职责

内蒙古自治区中医医院是内蒙古自治区卫生健康委员会所属二级预算单位，是内蒙古地区唯一一所集医疗、教学、科研、康复、保健、制剂、养生于一体的自治区级三级甲等综合性中医医院，为人民身体健康提供医疗与护理保健服务。持续提升综合实力，打造科室设置完善、功能完善的现代化三级甲等综合性中医医院，以满足广大患者日益增长的医疗服务需求。

二、部门（单位）机构设置及决算单位构成情况

1. 我单位无下属单位，目前实有脑病科、普外科、泌尿外科等共 65 个科室。

2. 从决算单位构成看，纳入本单位 2024 年度部门汇总决算编制范围的预算单位共计 1 家，详细情况见表：

序号	单位名称	单位性质
1	内蒙古自治区中医医院	公益二类事业单位

三、2024 年度部门（单位）主要工作完成情况

1. 中医药特色优势有效发挥。住院患者中医非药物治疗使用率达 92.86%，围手术期中医治疗率达 93.6%；优势病种中医治疗率达 100%；门诊患者使用中医非药物治疗比例为 17.12%，同比增长 7.92 个百分点，医院平均每日中药饮片销售量高达 3 吨，在全区遥遥领先；中药饮片收入 1.22 亿元，占药品收入比例达 70.48%。开展中医特色护理技术 36 项，年应用 129 万余次。制剂中心实现年产值 1026 万元，接

收包头中心医院 7 个注册品种及内蒙中安医院 1 个品种的常态化生产。

2. 学科专科建设取得新成效。实施学科建设“登峰计划”，新成立亚专科方向 33 个，确定专科专病发展方向 143 个，同时总结科室优势病种，规范专病诊治标准并形成诊疗方案。2 个专科获批自治区专科区域医疗中心、3 个科室获批自治区中医优势专科、5 个科室同时入选国家中医优势专科及自治区中医优势专科。启动“朝阳人才”工程，评选“朝阳人才”40 名，开展“杏林学堂”系列讲座 20 期。15 名全国中医临床特色技术骨干人才、全国中医创新骨干人才和全国西学中骨干人才顺利结业。

“两中心一专科”建设取得阶段性成果，28 名合作专家在我院出诊 86 次，接诊患者 602 人次，开展手术 167 台，收治住院患者 8301 人次，同比增长 16.77%；门诊诊疗患者 6.53 万人次，同比增长 15.31%，全年无外转患者。引进肛肠专科新技术 17 项，独立开展结直肠癌根治术 28 例，医疗技术水平持续提高。与中日友好医院协作共建晁恩祥国医大师工作室、举行北京市肛肠医院内蒙古自治区协作医院挂牌仪式并聘任张玉茹教授为副院长、聘请中国中医科学院广安门医院姜泉教授为我院风湿病科学术带头人、柔性引进南京鼓楼医院曹俊教授，着力将我院内镜室打造为“5E”内镜中心。

3. 急危疑难重症诊疗水平显著提升。提升急诊急救能力，完善院前、院内救治体系。通过急诊科“教学工作坊”开展专项培训 24 次，全力保障危急重症患者及时救治。120 全年有效出车次数 1763 次，连续三年位居呼和浩特市单次出车次数之首，收治住院一级、二级患者比例为 43%，较去年提升 3%，外院转入我院救治人数明显增多，急诊急救能力显著增强。新建多学科诊疗组 13 个，为患者提供最佳中西医结合治疗方案。疑难/死亡/病理病例讨论 589 例，抢救危重患者人次同比增长 10.36%，疑难急危重症诊疗水平进一步提升。高难度手术及技术再上新台阶，全年开展手术 6696 例，同比增长 10.66%，其中三四级手术 1361 例，同比增长 28.6%。开展全区

首例医疗技术 6 项、呼市首例中医特色技术 7 项、院内首例医疗技术 6 项。

4. 建设以互联网医院为“桥头堡”的智慧医院。全年线上诊疗 3.43 万人次、开具处方 1.22 万个、收入 384.55 万元，平台累计访问 367.4 万人次、注册 52.9 万人，完成上门护理服务 115 单。开通微信医保支付快捷服务，完成结算 20.9 万笔单。积极推进“互联网+出院随访”功能。全年投入约 1400 万元经费进一步完善信息化建设，并把通过电子病历五级评审作为建设重点任务，已顺利通过文审。作为自治区中医互联网医学影像诊断中心新签约单位 6 家，总计签约单位 20 家，完成远程影像诊断 3308 单。

5. 科研领域取得新突破。试运行科研创新服务平台，举办科研项目申报培训班和专题讲座 12 期，多方位提升科研项目申报质量。本年度获批科研项目 110 项，较上一年度翻了一番，国自然项目实现零突破，科研项目总经费达到 925.9 万元，同比增长 42.2%。完成院内 2024 年度专业课继续教育项目 12 项，获批国家级继续教育项目 3 项、自治区级继续教育项目 9 项，科研项目及科技成果数量呈逐年上升态势。荣获中国民族医药学协会科学技术进步奖一等奖 1 名，二等奖 2 名、自治区医学会科学技术三等奖 2 名。

成功备案内蒙古自治区专业技术转移服务机构，为科研项目成果转化转移提供支撑。依托中药院内制剂与临床应用内蒙古自治区工程研究中心开展院内制剂毒理学研究。正式挂牌省部共建中医湿证国家重点实验室内蒙古分站建设单位。与蒙古国高校及科研院所达成科研合作意向，同蒙日友好医院签订合作协议。药物临床试验机构承接药物临床试验项目 23 项，金额总计 165.24 万元，有效提升了我院科研能力和综合竞争力。

6. 教学工作顺利开展。圆满完成两段式年度教学任务。国家中医住培基地新招录医师 60 人，住培医师结业考核通过率达 94.3%；住培医师参加中医规培业务水平测试成绩稳步提升，在全国 79 家省级中医规培基地中排名第 24 位。1 名住培医师

以 138 分的高分荣登全国榜首。获批全国老药工工作传承室 1 个。国家中药临床药师培训基地 2023 级 12 名学员顺利毕业，2024 级招收学员 9 名，累计培养中药临床药师学员 77 名。获得内蒙古医科大学实践教学基地课程组及思政教学实践类课程组三等奖各 2 名。

延伸对基层中医药人才的培养范围并扩大医院影响力，顺利完成自治区 2022 级西学中临床实践及呼市公立医院改革与高质量发展示范项目西学中培训，培养中西医结合临床人才 188 名。提高医院师承游学和临床教学质量，接收区内外优秀临床人才 8 名、基层深造医师 6 名。选派脑病科、老年病科专家到自治区脑科医院出诊开展中医药诊疗服务。举办全国中药特色技术传承人才培训基地培训班，培训范围覆盖全国各地学员 100 余人。承办自治区中医药适宜技术骨干师资培训班，培养中医药适宜技术骨干 134 人。

7. 2024 年，医院实现门诊量 49.47 万人次，同比增长 9.45%；出院患者 2.93 万人次，同比增长 5.8%；床位使用率 85.7%，平均住院日 10.4 天；实现总收入 6.29 亿元，同比增长 1.26%，其中医疗收入 4.82 亿元，同比增长 6.83%，各项指标均创历史新高。医院人员经费支出占比 50.63%，绩效工资总额较去年增长了 1369 万元，职工人均绩效每月提高了 736 元，管理费用率下降至 9.02%，西成药占比下降至 10.73%，百元医疗收入卫生材料消耗下降至 14.19 元，圆满完成“收支平衡，略有结余”的年度预算目标。

第二部分 部门（单位）决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度收入、支出决算总计均为 65788.12 万元。与年初预算相比，收、支总计各增加 8159.23 万元，增长 14.16%，变动原因：2024 年

医疗收入和科教项目经费收入增加；与上年决算相比，收、支总计各增加 4980.98 万元，增长 8.19%。其中：

（一）收入决算总计 65788.12 万元。包括：

1. 本年收入决算合计 64510.63 万元。与上年决算相比，增加 4819.86 万元，增长 8.07%，变动原因：2024 年门急诊人次较 23 年增加 42251 人次，出院增加 1603 人次，来院患者人数增加，医疗收入增加。本年医院大力开展科教项目，新增内蒙古大宗道地药材标准化种植等科教项目，科教收入较上年增加。

2. 使用非财政拨款结余（含专用结余） 0 万元。与上年决算相比，无变化。

3. 年初结转和结余 1277.49 万元。与上年决算相比，增加 161.12 万元，增长 14.43%，变动原因：2023 年疫情结束，医疗活动逐步恢复正常，医疗收入增长；2023 年为高质量发展年，京蒙医疗合作项目增加，项目收入增加，年末结转结余较高，因此 2024 年年初结转和结余比 23 年有所增长。

（二）支出决算总计 65788.12 万元。包括：

1. 本年支出决算合计 59130.62 万元。与上年决算相比，增加 741.23 万元，增长 1.27%，变动原因：2024 年门急诊人次较 23 年增加 42251 人次，出院增加 1603 人次，来院患者人数增加，相关医疗支出增加，科教项目积极开展，科教支出也相应增加。

2. 结余分配 4887.63 万元。结余分配事项：提取专用结余 1469.39 万元，转入非财政拨款结余 3418.24 万元。与上年决算相比，增加 3837.15 万元，增长 365.28%，

变动原因：2024 年门急诊人次较 23 年增加 42251 人次，出院增加 1603 人次，来院患者人数增加，医疗收入增加，因此年末结余较多，因此非财政拨款结余数较去年增加。

3. 年末结转和结余 1769.87 万元。结转和结余事项：该项结转为基本支出结转和项目支出结转。与上年决算相比，增加 402.60 万元，增长 29.45%，变动原因：2024 年门急诊人次较 23 年增加 42251 人次，出院增加 1603 人次，医疗收入增加。本年大力开展科教项目，新增内蒙古大宗道地药材标准化种植等科教项目，科教收入较上年增加。因此事业收入较上一年增加，年末结转增加。

二、收入决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度本年收入决算合计 64510.63 万元，其中：

本年一般公共预算财政拨款收入 12907.23 万元，占 20.01%；

本年政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，占 0%；

本年国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，占 0%；

本年上级补助收入 0 万元，占 0%；

本年事业收入 50891.07 万元，占 78.89%；

本年经营收入 83.58 万元，占 0.13%；

本年附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；

本年其他收入 628.75 万元，占 0.97%。

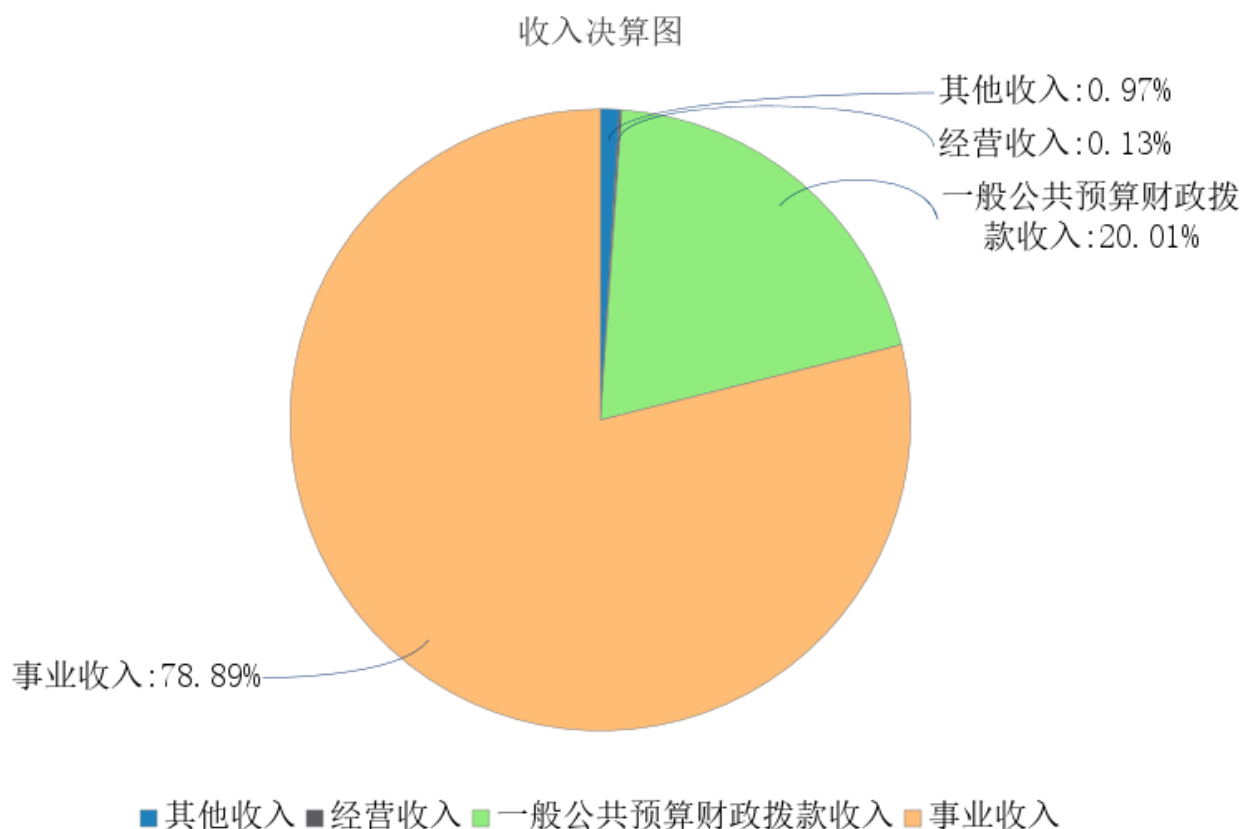


图 1. 收入决算图

三、支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度本年支出决算合计 59130.62 万元，其中：

本年基本支出 53498.84 万元，占 90.48%；

本年项目支出 5548.20 万元，占 9.38%；

本年上缴上级支出 0 万元，占 0%；

本年经营支出 83.58 万元，占 0.14%；

本年对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

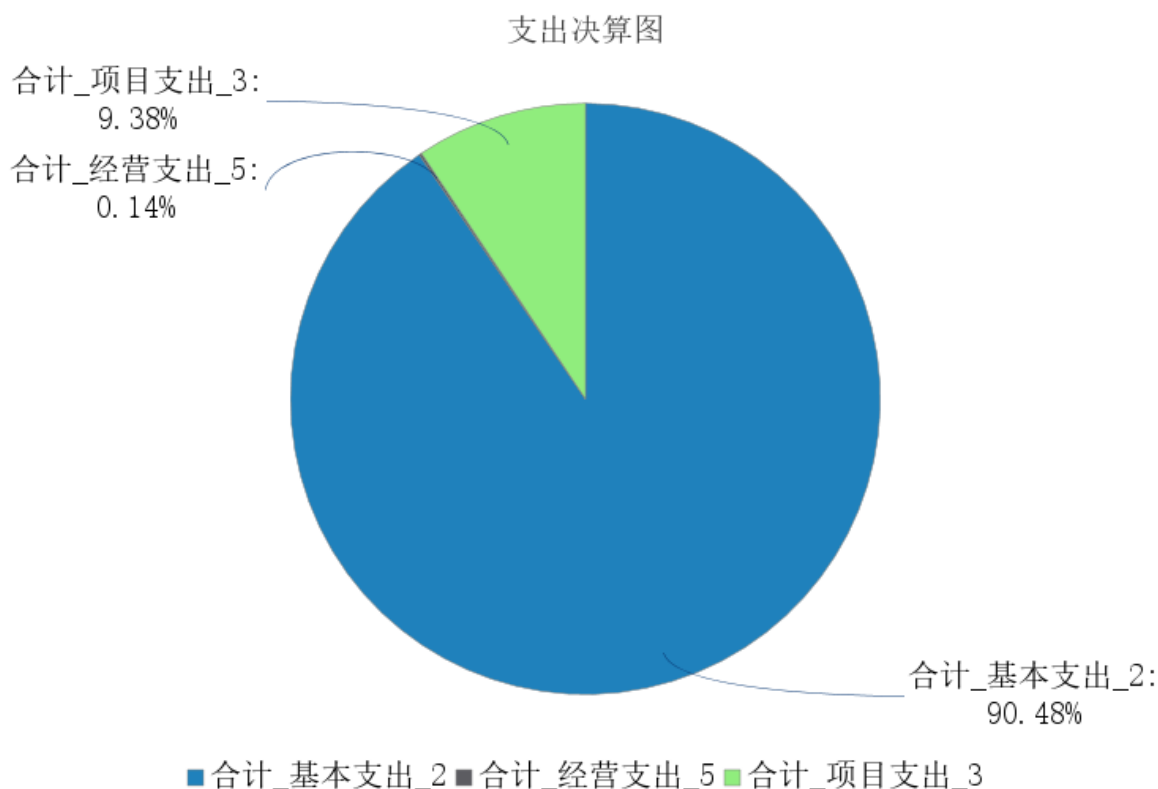


图 2. 支出决算图

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度财政拨款收入、支出决算总计均为 12909.73 万元，与年初预算相比，收、支总计各增加 2347.05 万元，增长 22.22%，变动原因：主要原因是 2024 年门诊和住院业务量较上年有所增加，医疗收入增加，所以决算数大于预算数；与上年决算相比，收、支总计各减少 2295.45 万元，下降 5.10%，变动原因：2023 年我单位有 204.9 万基建拨款，2024 年财政未拨付基建款，且减少公立医院改革与高质量发展示范项目补助等项目资金，因此本年财政拨款收入较上年减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度一般公共预算财政拨款支出决算 12909.58 万元。与年初预算 10562.68 万元相比，完成年初预算的 122.22%。其中：

（一）科学技术支出（类）

科学技术支出类决算数为 114.83 万元，与年初预算相比减少 99.84 万元。其中：

1. 基础研究（款）自然科学基金（项）。年初预算 68.77 万元，支出决算 54.99 万元，完成年初预算的 79.96%，主要原因是该项资金为我院科研项目资金，预算按照项目年初一次性下达，但科研项目执行期一般为 3-5 年，每年度按照各科研项目计划任务书和预算执行，所以决算数会小于预算数。

2. 应用研究（款）其他应用研究支出（项）。年初预算 62.38 万元，支出决算 30.03 万元，完成年初预算的 48.14%，主要原因是该项资金为我院科研项目资金，预算按照项目年初一次性下达，但科研项目执行期一般为 3-5 年，每年度按照各科研项目计划任务书和预算执行，所以决算数会小于预算数。

3. 技术与开发（款）科技成果转化与扩散（项）。年初预算 26.89 万元，支出决算 2.02 万元，完成年初预算的 7.51%，主要原因是该项资金为我院科研项目资金，预算按照项目年初一次性下达，但科研项目执行期一般为 3-5 年，每年度按照各科研项目计划任务书和预算执行，所以决算数会小于预算数。

4. 技术与开发（款）其他技术与开发支出（项）。年初预算 50.63 万元，支出决算 20.53 万元，完成年初预算的 40.55%，主要原因是该项资金为我院科研项目资金，预算按照项目年初一次性下达，但科研项目执行期一般为 3-5 年，每年度按照各科研项目计划任务书和预算执行，所以决算数会小于预算数。

5. 技术与开发（款）科技条件与服务（项）。年初预算 6.00 万元，支出决算 7.26 万元，完成年初预算的 121%，主要原因是 2024 年年中追加财政项目资金，因此决算数大于预算数。

（二）社会保障和就业支出（类）

社会保障和就业支出（类）决算数为 1120.07 万元，与年初预算相比减少 1.70 万元。其中：

1. 行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。年初预算 256.50 万元，支出决算 256.50 万元，完成年初预算的 100%。
2. 行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。年初预算 562.00 万元，支出决算 562.00 万元，完成年初预算的 100%。
3. 行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。年初预算 244.00 万元，支出决算 244.00 万元，完成年初预算的 100%。
4. 人力资源和社会保障管理事务（款）引进人才费用支出（项）。年初预算 59.27 万元，支出决算 57.57 万元，完成年初预算的 97.13%，主要原因是此项资金根据合同按年支付，因此决算数小于预算数。

（三）卫生健康支出（类）

卫生健康支出（类）决算数为 11674.68 万元，与年初预算相比增加 2448.44 万元。其中：

1. 其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算 11.72 万元，支出决算 11.70 万元，完成年初预算的 99.83%。主要原因是部分资金于第二年支付，已结转下年。

2. 中医药事务（款）中医(民族医)药专项（项）。年初预算 670.12 万元，支出决算 326.18 万元，完成年初预算的 48.67%，变动原因：该项目为中央下达资金，执行期两年，因此决算数与预算数有差额。

3. 公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算 1901.33 万元，支出决算 4337.71 万元，完成年初预算的 228.14%，变动原因：年中下达中央转移支付第二批资金和高质量发展项目资金。

4. 公立医院（款）中医(民族)医院（项）。年初预算 6598.89 万元，支出决算 6598.89 万元，完成年初预算的 100%。

5. 公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。年初预算 44.18 万元，支出决算 52.8 万元，完成年初预算的 119.51%。主要原因是年中下达 2024 年中央基本公共卫生服务第二批补助资金。

6. 公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处置（项）。年初预算 0.00 万元，支出决算 347.41 万元，主要原因是年中追加疫情防控补助。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 7661.39 万元，其中：

(一) 人员经费 7661.39 万元。主要包括：基本工资 2824.71 万元、津贴补贴 1878.63 万元、绩效工资 1525.66 万元、机关事业单位基本养老保险缴费 562.00 万元、职业年金缴费 244.00 万元、离休费 14.59 万元、退休费 563.80 万元、生活补助 48.00 万元。

(二) 公用经费 0 万元。

七、一般公共预算财政拨款项目支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度一般公共预算财政拨款项目支出决算 5248.20 万元，其中：

(一) 工资福利支出 0 万元。

(二) 商品和服务支出 1811.40 万元。主要包括：办公费 18.39 万元、印刷费 9.23 万元、咨询费 3.33 万元、差旅费 71.54 万元、维修（护）费 16.32 万元、租赁费 4.90 万元、会议费 10.13 万元、培训费 310.16 万元、专用材料费 616.91 万元、劳务费 288.67 万元、委托业务费 7.00 万元、其他商品和服务支出 454.80 万元。

(三) 资本性支出 2192.79 万元。主要包括：办公设备购置 588.43 万元、专用设备购置 1523.66 万元、信息网络及软件购置更新 80.70 万元。

(四) 对个人和家庭的补助支出 1528.40 万元。主要包括：其他对个人和家庭的补助支出 1528.40 万元。此项财政项目为医疗服务与保障能力提升（卫生健康人才培养培训）项目和住院医师规范化培训，主要用于住培人员补贴发放。

八、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）财政拨款“三公”经费支出总体情况说明。

内蒙古自治区中医医院 2024 年度财政拨款“三公”经费全年预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 0%。其中：因公出国（境）费全年预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 0%；公务用车购置及运行维护费全年预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 0%；公务接待费全年预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 0%。2024 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费全年预算 0 万元，支出决算 0 万元，我单位无财政拨款的三公经费。

（二）财政拨款“三公”经费支出具体情况说明。

内蒙古自治区中医医院 2024 年度财政拨款“三公”经费支出 0 万元。因公出国（境）费支出 0 万元，占 0%；公务用车购置及运行维护费支出 0 万元，占 0%；公务接待费支出 0 万元，占 0%。其中：

1.因公出国（境）费支出 0 万元，全年出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。与上年决算相比，增加 0 万元，增长 0%，变动原因：我单位无财政拨款的因公出国（境）费用。

2.公务用车购置及运行维护费支出 0 万元。其中：

（1）公务用车购置支出 0 万元。本年度使用财政拨款购置公务用车 0 辆。与上年决算相比，增加 0 万元，增长 0%，变动原因：我单位无财政拨款的公务用车购置及运行维护费。

(2) 公务用车运行维护费支出 0 万元。公务用车运行维护费主要用于按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出。截至 2024 年 12 月 31 日，使用财政拨款开支的公务用车保有量为 0 辆。与上年决算相比，增加 0 万元，增长 0%，变动原因：我单位无财政拨款的公务用车购置及运行维护费。

3. 公务接待费支出 0 万元。其中：国内公务接待支出 0 万元，接待 0 批次，0 人次；国（境）外公务接待支出 0 万元，接待 0 批次，0 人次。与上年决算相比，增加 0 万元，增长 0%，变动原因：我单位无财政拨款的公务接待费。

九、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度政府性基金预算财政拨款支出决算 0.00 万元。与上年决算相比，增加 0.00 万元，增长 0%，变动原因：我单位无政府性基金预算财政拨款收、支、余。

十、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算 0.00 万元。与上年决算相比，增加 0.00 万元，增长 0%，变动原因：我单位无国有资本经营预算财政拨款收、支、余。

十一、机关运行经费（公用经费）支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度公用经费支出决算 25231.97 万元，与上年决算相比，增加 1061.07 万元，增长 4.39%，变动原因：2024 年门急诊人次较 23 年增

加 42251 人次，出院增加 1603 人次，来院患者人数增加，相关医疗支出增加。其中，机关运行经费支出决算 0 万元。比上年决算相比，增加 0 万元，增长 0%，变动原因：2024 年未下达财政一般公用支出。

十二、政府采购支出决算情况说明

内蒙古自治区中医医院 2024 年度政府采购支出总额 7932.34 万元，其中：政府采购货物支出 7227.53 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 704.81 万元。政府采购授予中小企业合同金额 7810.27 万元，占政府采购支出总额的 98.46%，其中：授予小微企业合同金额 2265.50 万元，占政府采购支出总额的 28.56%；

十三、国有资产占用情况说明

内蒙古自治区中医医院截至 2024 年 12 月 31 日，本部门（单位）共有车辆 23 辆，其中：副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 1 辆、机要通信用车 1 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 13 辆、离退休干部服务用车 0 辆，其他用车 8 辆；单价 100 万元（含）以上的设备（不含车辆）61 台（套）。

十四、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。

内蒙古自治区中医医院根据预算绩效管理要求组织对 2024 年一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中一级项目 14 个，二级项目 51 个，共涉及资金 5428.20 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%；政府性基金预算项目 0 个。

组织对“自治区直属医疗卫生服务能力建设补助资金项目”、“卫生健康管理经费项目”、“2024年草原英才项目资金项目”等5个项目开展了部门（单位）评价，涉及一般公共预算支出3776.28万元，政府性基金支出0.00万元。

（二）单位决算中项目绩效自评结果。

内蒙古自治区中医医院2024年度在决算中反映5个一般公共预算项目的绩效自评结果。

1.自治区直属医疗卫生服务能力建设补助资金项目自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分85分。全年预算数为1700.00万元，执行数为1499.70万元，完成预算的88.22%。

项目绩效目标完成情况：2024年设备采购1台（1499.70万），脑血管病方向人才培养5人（方向：脑出血、DSA、静脉溶栓等），前后前往北京301、山东进修，2024年完成静脉溶栓16例，脑血管造影70例，介入手术6例，脑出血软通道立体定向微创钻孔手术7例，肌电图225例，脑电图427例，脑彩超505例。我科目前能完成脑血管病的诊疗，独立开展静脉溶栓、支架植入术、球囊扩张、动脉瘤、脑出血手术，基本达到自治区一线水平。能完成常见病、疑难病的诊疗，独立开展肌电图、脑电图、脑彩超等操作，基本达到自治区一线水平。

发现的主要问题及原因：因头颅核磁中标时间过长，剩余资金金额不确定，其余设备购买时间不充分，故实际完成值少。

下一步改进措施：剩余资金已结转到2025年，设备购买计划已通过院内审批流程，正在进行下一步招标及采购工作，预计2025年年中完成此目标。

2.卫生健康管理经费项目自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分78分。全年预算数为30.00万元，执行数为30.00万元，完成预算的100%。

项目绩效目标完成情况：卫生健康管理经费资金共投入30万元，2024年已全部支付完毕，主要用于保障医院日常办公开支，人员差旅费用及培训费用，构建医院信息化平台建设的支出等，均按要求进行合理支出。通过优化服务流程、加强信息化建设等措施，医疗卫生服务效率和质量显著提升。

发现的主要问题及原因：本年度预算未设置办公设备购置科目。

下一步改进措施：根据项目实施效果和实际需求，进一步优化卫生健康管理经费的预算分配，向重点领域和薄弱环节倾斜，确保资金使用效益最大化。

3.2024年草原英才项目资金项目自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分99.02分。全年预算数为9.00万元，执行数为8.12万元，完成预算的90.22%。

项目绩效目标完成情况：已开展基层人才研修深造行动，在专业技能和医院管理方面取得一定成果，基层单位与自治区有关机构的合作有初步进展。

发现的主要问题及原因：在资金使用的精准度和充分性上有待提高，部分预算未按计划执行，整体绩效目标部分完成。

下一步改进措施：根据项目实施效果和实际需求，进一步优化经费的预算分配，向重点领域和薄弱环节倾斜，确保资金使用效益最大化。

4.公立医院改革与高质量发展示范项目自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分 99.39 分。全年预算数为 1845.28 万元，执行数为 1733.13 万元，完成预算的 93.92%。

项目绩效目标完成情况：2024 年风湿科获批国家十四五中医优势专科，获批 1 项内蒙古自治区卫健委课题，获批立医院科研联合基金科技项目，申报内蒙古自治区自然科学基金面上项目。科室举办经典学习班、中西医结合风湿免疫学术年会暨风湿免疫疾病诊治进展培训班。柔性引进 1 名博士，培养博士 3 名，派 2 名技术骨干赴北大人民医院、南方医科大学南方医院进修学习，派骨干医师学习中医特色疗法，派科室骨干赴北京协和医院举办内科诊疗班等；我科医生取得内蒙古地区青年医师中医医案比赛预选赛前四名、荣获中华中医药学会风湿病分会第七届青年医师中医医案网络最受关注医案和第 4 名。开展 6 项中医特色疗法。获中国民族医药协会 2024 年科学技术进步奖一等奖；发表高质量论文 3 篇。肿瘤科开展 ERCP（经内镜逆行性胰胆管造影术）+PTC（经皮肝穿刺胆管引流术）1 例，及经电子超声内镜引导穿刺术+全麻下内镜下黏膜剥离术（ESD）1 例。引进博士 2 名。获批卫健委课题 5 项，发表 SCI 一篇，科技核心 1 篇，北京晁恩祥中医药传承发展基金会项目 1 项。

发现的主要问题及原因：在资金使用的精准度和充分性上有待提高。

下一步改进措施：优化流程：推行日间手术、缩短术前检查等待时间。强化质控：定期开展并发症案例讨论会，加强病历质控。提升服务：开展患者健康教育，优化就诊流程（如线上预约）。科研激励：设立科室科研基金，鼓励医护参与学术交流。成本管控：推行耗材精细化管理，制定标准化诊疗路径。

5. 医疗服务与保障能力提升（公立医院综合改革）补助资金项目自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分 100 分。全年预算数为 192.00 万元，执行数为 192.00 万元，完成预算的 100%。

项目绩效目标完成情况：该项经费 2024 年度共计下达 192 万元，已全部执行完毕，项目经费主要用于支持引导持续深化公立医院综合改革，加快建立健全现代化医院管理制度。项目共购入西药药品及中草药药品 100 件，药品合格率达 99%。通过该项目使得医院救治能力得到显著提高，并持续提升医疗服务水平，致力于为 广大患者提供更加优质的医疗服务。

发现的主要问题及原因：在资金使用的精准度和充分性上有待提高。

下一步改进措施：完善政策措施，统一规范管理，加强日常监管，加强人员软硬件建设，提高业务能力，扎实开展宣传，扩大项目影响力，通过公立医院综合改革项目的开展以及项目经费的合理保障与使用，加强医疗卫生人才队伍建设，确保各项培训工作积极稳妥，顺利有序推进。在后续的工作中，进一步加强预算管理，结合预算安排量入为出，坚持勤俭节约的原则，确保每一分项目资金都用到实处。

项目支出绩效自评表 (2024 年度)							
项目名称	自治区直属医疗卫生服务能力建设补助资金						
主管部门	内蒙古自治区卫生健康委员会部门			实施单位	内蒙古自治区中医医院		
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率 (%)	得分
	年度资金总额	1700	1700	1499.7	10	88.22	8.82
	其中：财政拨款	1700	1700	1499.7	—	88.22	—
	上年结转资金	0	0	0	—	0	—
	其他资金	0	0	0	—	0	—
年度总体	预期目标			实际完成情况			

目标		2024 年实现脑血管造影及介入手术≥40 例；静脉溶栓≥50 例；脑出血-软通道立体定向微创钻孔引流术≥10 例；肌电图≥185 例；脑电图≥100 例；脑彩超≥500 例；购置相关设备并开展新技术新项目；实现脑血管危重病诊治率提升≥10%；培养独立术者 2 人； 优化完善现有的 6 个亚专科建设。					2024 年设备采购 1 台（1499.70 万），脑血管病方向人才培养 5 人（方向：脑出血、DSA、静脉溶栓等），前后前往北京 301、山东进修，2024 年完成静脉溶栓 16 例，脑血管造影 70 例，介入手术 6 例，脑出血软通道立体定向微创钻孔手术 7 例，肌电图 225 例，脑电图 427 例，脑彩超 505 例。我科目前能完成脑血管病的诊疗，独立开展静脉溶栓、支架植入术、球囊扩张、动脉瘤、脑出血手术，基本达到自治区一线水平。能完成常见病、疑难病的诊疗，独立开展肌电图、脑电图、脑彩超等操作，基本达到自治区一线水平。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	年度指标值	实际完成值	计量单位	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	购置诊疗设备	正向	大于等于	14	1.00	台	2	0.14	因头颅核磁中标时间过长，剩余资金金额不确定，其余设备购买时间不充分，故实际完成值少。改进措施：剩余资金已结转到 2025 年，设备购买计划已通过院内审批流程，正在进行下一步招标及采购工作，预计 2025 年年中完成此目标
			完成脑血管方向医学人才培养	正向	大于等于	5	5.00	人	2	2	
			实现脑血管造影及介入手术	正向	大于等于	40	76.00	例	2	2	
			静脉溶栓	正向	大于等于	50	16.00	例	2	0.64	
			脑出血软通道立体定向微创钻孔引流术	正向	大于等于	10	7.00	例	2	1.4	
			肌电图	正向	大于等于	185	225.00	例	2	2	
			脑电图	正向	大于等于	100	427.00	例	2	2	
			脑彩超	正向	大于等于	500	505.00	例	1	1	
		质量指标	购置医疗设备合格率	正向	大于等于	100	100.00	%	4	4	
			脑血管急危重病诊治率	定性		提升 10%	提升 10%		4	4	
			科室脑血管疾病诊治能力	定性		达到自治区一线水平	能完成常见病、疑难病的诊疗，独立开展肌电图、脑电图、脑彩超等操作，基本达到自治区一线水平		4	4	
			脑血管疾病中医诊疗能力	定性		达到自治区领先水	能完成脑血管病的诊疗，独立开展静脉		3	3	

				平	溶栓、支架植入术、动脉瘤手术，基本达到自治区领先水平				
时效指标	完成设备采购和培训	定性		2024年11月前	2024年12月		5	0	前期招标、设备安装场地改造，耗时较长
	项目经费执行完毕	定性		2024年12月15日前	2025年12月		5	0	部分资金计划于2025年购买设备
成本指标	购置医疗设备	反向	小于等于	2671	0.00	万元	5	5	
	培训经费	反向	小于等于	30	0	万元	5	5	
效益指标	急诊手术量	定性		较上一年增加	增加		5	5	
	急性脑梗死救治率	定性		较上一年增加	增加		5	5	
	急诊门诊住院接诊率	定性		较上一年增加	增加		5	5	
	我科脑血管病患者的医疗救治服务能力	定性		持续提升	持续提升		7	7	
	开展新技术新项目	正向	大于等于	1	1.00	项	8	8	
满意度指标	服务对象满意度	正向	大于等于	95	95.00	%	10	10	
总分							100	85.00	

项目支出绩效自评表 (2024年度)							
项目名称	卫生健康管理经费						
主管部门	内蒙古自治区卫生健康委员会部门			实施单位	内蒙古自治区中医医院		
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率(%)	得分
	年度资金总额	30	30	30	10	100	10
	其中：财政拨款	30	30	30	—	100	—
	上年结转资金	0	0	0	—	0	—
	其他资金	0	0	0	—	0	—
年度总体目标	预期目标			实际完成情况			

		通过该项经费支出我院基本差旅费/办公费/办公设备购置费/财务报表审计费，以保障2024年医院高效持续正常运转，健康稳进发展。					卫生健康管理经费资金共投入30万元，2024年已全部支付完毕，主要用于保障医院日常办公开支，人员差旅费用及培训费用，构建医院信息化平台建设的支出等，均按要求进行合理支出。通过优化服务流程、加强信息化建设等措施，医疗卫生服务效率和质量显著提升。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	年度指标值	实际完成值	计量单位	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	购置办公设备数量	正向	大于等于	1	0.00	台	7	0	本年度预算未设置办公设备购置科目
			人员参加培训次数	正向	大于等于	2	3.00	次	4	4	
			审计审核财务报表次数	正向	大于等于	1	1.00	次	4	4	
		质量指标	设备合格率	正向	大于等于	95	0	%	5	0	本年度预算未设置办公设备购置科目
			审计提出的整改意见的整改情况完成度	正向	大于等于	95	100.00	%	10	10	
		时效指标	完成设备采购时间	定性		2024年10月底	0		5	0	本年度预算未设置办公设备购置科目
			完成审计报表时间	定性		2024年10月底	2024年10月底		5	0	
		成本指标	参加培训的人均成本	反向	小于	0.5	0.50	万元	5	5	
			审计财务报表成本	反向	小于等于	6	5.00	万元	5	5	
		效益指标	社会效益指标	提高医院办公人员工作效率	定性		提高	提高		15	15
	可持续影响指标		提高医院持续影响力	定性		提高	提高		15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	工作人员满意度	正向	大于等于	95	96.00	%	10	10	
	总分									100	78.00

项目支出绩效自评表 (2024 年度)

项目支出绩效自评表 (2024 年度)											
项目名称		2024 年草原英才项目资金									
主管部门		内蒙古自治区卫生健康委员会部门				实施单位		内蒙古自治区中医医院			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数		分值	执行率 (%)	得分			
	年度资金总额	9	9	8.12		10	90.22	9.02			
	其中：财政拨款	9	9	8.12		—	90.22	—			
	上年结转资金	0	0	0		—	0	—			
	其他资金	0	0	0		—	0	—			
年度总体目标		预期目标					实际完成情况				
		通过开展基层人才研修深造行动，推动基层单位与自治区有关机构建立长期联系，在人才、技术、项目、资金等方面开展深度合作，为实现乡村振兴战略和地方经济社会发展提供更加有力的人才服务和智力支持。					已开展基层人才研修深造行动，在专业技能和医院管理方面取得一定成果，基层单位与自治区有关机构的合作有初步进展，但在资金使用的精准度和充分性上还有待提高，部分预算未按计划执行，整体绩效目标部分完成。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	年度指标值	实际完成值	计量单位	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	研修人员数量	正向	等于	3	3.00	人	8	8	
			外出参会学习次数	正向	大于等于	1	1.00	次/人	7	7	
		质量指标	基本医学科研方法学习完成率	正向	大于等于	90	90.00	%	3	3	
			研修人员自身技术实践水平提高率	正向	大于等于	90	90.00	%	4	4	
			研修人员自身研发创新能力提高率	正向	大于等于	90	90.00	%	4	4	
			医学思维能力和诊疗策略水平提高率	正向	大于等于	90	90.00	%	4	4	
		时效指标	研修人员学习时间	定性		10 个月	10 个月		5	5	
			资金支付完成时间	定性		2024 年底	0		5	5	
		成本指标	研修人员人均成本	反向	小于等于	3	1.00	万元	5	5	
			外出参会学习人均成本	反向	小于等于	1	1.00	万元	5	5	
效	社会效益指标	提高医院救治能力	定性		提高	提高		15	15		

益 指 标	可持续影响指 标	提高医院的社会影 响力	定性		提高	提高		15	15	
满 意 度 指 标	服务对象满意 度指标	研修人员满意度	正向	大于等 于	95	95.00	%	10	10	
总分								100	99.02	

项目支出绩效自评表 (2024 年度)							
项目名称	公立医院改革与高质量发展示范项目补助资金						
主管部门	内蒙古自治区卫生健康委员会部门		实施单位	内蒙古自治区中医医院			
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算 数	全年执行数	分值	执行率 (%)	得分
	年度 资金 总额	1845.28	1845.28	1733.13	10	93.92	9.39
	其中: 财政 拨款	1845.28	1845.28	1733.13	—	93.92	—
	上年 结转 资金	0	0	0	—	0	—
	其他 资金	0	0	0	—	0	—
年度总体	预期目标			实际完成情况			

目标		<p>为进一步加强医院内涵建设，促进我院临床专科建设的规范化和制度化，充分调动专科带头人的积极性，突出专科优势，增强科研实力</p>					<p>一、风湿科 1. 我科继续与广安门医院岐黄学者姜泉及其团队进行临床、科研、学科等深入研究。2. 2024 年我科获批国家十四五中医优势专科，获批 1 项内蒙古自治区卫健委课题，获批立医院科研联合基金科技项目，申报内蒙古自治区自然科学基金面上项目。3. 举办会议：科室举办经典学习班、中西医结合风湿免疫学术年会暨风湿免疫疾病诊治进展培训班。4. 人才队伍建设：科室柔性引进 1 名博士，培养博士 3 名，派 2 名技术骨干赴北大人民医院、南方医科大学南方医院进修学习，派骨干医师学习中医特色疗法，派科室骨干赴北京协和医院举办内科诊疗班等；我科医生取得内蒙古地区青年医师中医医案比赛预选赛前四名、荣获中华中医药学会风湿病分会第七届青年医师中医医案网络最受关注医案和第 4 名。5. 开展 6 项中医特色疗法。6. 获中国民族医药协会 2024 年科学技术进步奖一等奖；发表高质量论文 3 篇。二、肿瘤科。1、新技术：开展 ERCP（经内镜逆行性胰胆管造影术）+PTC（经皮肝穿刺胆管引流术）1 例，及经电子超声内镜引导穿刺术+全麻下内镜下黏膜剥离术（ESD）1 例。2、人才引进：引进博士 2 名。3、科研方面：获批卫健委课题 5 项，发表 SCI 一篇，科技核心 1 篇，北京晁恩祥中医药传承发展基金会项目 1 项。4、教学：肿瘤科同我院肺病科共同举办慢性阻塞性肺疾病合并支气管扩展中医诊疗专家共识专家论证会 1 次、内蒙古自治区中医医院杏林学堂讲座 1 次。5、培训：科室人员先后前往北京广安门医院，中日友好医院进修。三、肛肠科。</p> <p>1. 医疗质量指标：治愈率：96.5%，并发症发生率：2.1%，病历质量合格率：97.8%，院内感染率：0.8%2. 工作效率指标：门诊人次：29374 人次，手术量：4828 人次，三四级手术：166 例，术前 MDT 讨论 42 次，平均住院日：6.5 天，床位使用率：实际值 110%3. 患者满意度：满意度评分：93.5 分，投诉率：0.2%，复诊率：35%4. 科研与教学：科研论文：如 14 篇，科研项目：4 项，教学任务：实习生/规培生带教完成率（如 100%达成）。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	年度指标值	实际完成值	计量单位	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	专科建设数量	正向	等于	3	3.00	科室	5	5	
			人员培训次数	正向	大于等于	5	26.00	次	5	5	
			发表论文数量	正向	大于等于	5	7.00	篇	5	5	
		质量指标	中医医疗服务能力	定性		达到华北地区领先水平	达到华北地区领先水平		10	10	
			重点建设专	定		标准	标准		5	5	

	科达到标准	性							
时效 指标	人员培训完成时间	定性		2024 年底	2024 年底		5	5	
	论文发表完成时间	定性		2024 年底	2024 年底		5	5	
成本 指标	中医风湿免疫科专项经费支出标准	反向	小于 等于	380	279.77	万	3	3	
	肛肠中心专科经费支出标准	反向	小于 等于	1000	764.23	万	4	4	
	肿瘤疾病中西医结合中心专科经费支出标准	反向	小于 等于	1000	689.13	万	3	3	
效益 指标	提升医院中医医疗服务能力	定性		达到华 北地区 领先水 平	达到华北地区领先 水平		10	10	
	促进医患关系	定性		和谐	和谐		10	10	
	可持续影响指标	加强医院可持续影响	定性	加强	加强		10	10	
满意度 指标	服务对象满意度指标	患者满意	定性	满意	满意		10	10	
总分							100	99.39	

项目支出绩效自评表 (2024 年度)							
项目名称	医疗服务与保障能力提升（公立医院综合改革）补助资金						
主管部门	内蒙古自治区卫生健康委员会部门			实施单位	内蒙古自治区中医医院		
项目资金		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率 (%)	得分

(万元)		年度资金总额	192	192	192	10	100	10			
		其中：财政拨款	192	192	192	—	100	—			
		上年结转资金	0	0	0	—	0	—			
		其他资金	0	0	0	—	0	—			
年度总体目标		预期目标					实际完成情况				
		保障单位正常运转，提高预算编制质量，严格执行预算					公立医院综合改革补助项目购买药品绩效目标总体完成情况良好，在保障药品供应、优化药品结构、控制药品费用和提升药品质量等方面取得显著成效。未来，医院将持续改进药品采购管理工作，不断提升医疗服务水平，为患者提供更加优质、高效、安全的医疗服务。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	年度指标值	实际完成值	计量单位	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标	产出指标	数量指标	购买中药数量	正向	大于等于	20	20.00	种	8	8	
			购买西药数量	正向	大于等于	20	20.00	种	7	7	
		质量指标	西药验收入库合格率	正向	大于等于	99	100.00	%	7	7	
			中药验收入库合格率	正向	大于等于	99	99.00	%	8	8	
		时效指标	中药购买时间	反向	小于等于	3	2.00	月	5	5	
			西药购买时间	反向	小于等于	3	2.00	月	5	5	
		成本指标	中药成本	反向	小于等于	100	100.00	万元	5	5	
			西药成本	反向	小于等于	100	92.00	万元	5	5	
	效益指标	社会效益指标	提高医院持续竞争力	定性		稳步提升	稳步提升		15	15	
		可持续影响指标	提高医院可持续影响能力	定性		持续提升	持续提升		15	15	
	满意度指标	服务对象满意度指标	患者满意度	正向	大于等于	95	95.00	%	10	10	
	总分									100	100.00

（三）单位项目绩效评价结果。

2024年我单位不涉及重点项目的绩效评价，也未邀请第三方机构进行评价。

第三部分 名词解释

一、财政拨款收入：从同级财政部门取得的各类财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款、国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、财政专户管理教育收费：指缴入财政专户、实行专项管理的高中以上学费、住宿费、高校委托培养费、函大、电大、夜大及短训班培训费等教育收费。

四、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

五、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

六、附属单位上缴收入：指事业单位取得附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

七、其他收入：取得的除上述财政拨款收入、上级补助收入、事业收入、经营收入、附属单位上缴收入等以外的各项收入。

八、使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

九、年初结转和结余：指单位上年结转本年使用的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十、结余分配：指单位按规定缴纳企业所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取各类结余的情况。

十一、年末结转和结余资金：指单位结转下年的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十二、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务所发生的支出，包括人员经费和公用经费。

十三、项目支出：指在为完成特定的行政工作任务或事业发展目标所发生的支出。

十四、上缴上级支出：指事业单位按照财政部门和主管部门的规定上缴上级单位的支出。

十五、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十六、对附属单位补助支出：指事业单位用财政拨款收入之外的收入对附属单位补助发生的支出。

十七、“三公”经费：指部门（单位）用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映部门（单位）公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、

公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映部门（单位）公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）以及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映部门（单位）按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

十八、机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位财政拨款基本支出中的公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用等。

第四部分 决算公开联系方式及信息反馈渠道

本单位决算公开信息反馈和联系方式：

联系人：王旻澍

联系电话：0471-6920513

第五部分 部门（单位）决算表

见附件。